



## Hotărârea

Consiliului de Administrație al

Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania” Târgu Mureș

Nr. 12 / 14.04.2018

Consiliul de Administrație al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania” Târgu Mureș (denumit în cele ce urmează Aeroportul);

Întrunit azi, 17.04.2018, în ședință ordinară în urma convocării din partea Președintelui Consiliului de Administrație – administrator executiv, prin Dispoziția nr. 429 din 10.04.2018.

Ținând cont de:

- Ordonanța de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare,
- Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr. 25 din 29 februarie 2012 privind implementarea guvernantei corporative la Regia Autonomă "Aeroportul Transilvania" Tîrgu Mureș, cu modificările și completările ulterioare,
- Dispoziția de convocare a ședinței ordinare a Consiliului de Administrație pentru data de 17.04.2018, având nr. 429/10.04.2018 la pct. 7 de pe ordinea de zi cu privire la propunerea de Organigramă și Stat de funcții;
- Adresa nr. 1614/01.03.2018 emisă de Consiliul Județean Mureș, înregistrată la sediul Regiei sub nr. 1805/09.03.2018;
- Nota de fundamentare nr. 237/10.01.2018 pentru modificarea organigramei și statului de funcții al R.A. Aeroportul Transilvania Tîrgu Mureș;
- Hotărârea nr. 1/11.01.2018 a Consiliului de Administrație al R.A. Aeroportul Transilvania Tîrgu Mureș;
- Hotărârea CJ Mureș nr. 204/21.12.2016, privind modificarea Hotărârii CJ Mureș nr. 12/20.01.2015 privind aprobarea Organigramei și Statului de Funcții al R.A. Aeroportul Transilvania Târgu Mureș;

Având în vedere dispozițiile cuprinse la art. 18, 19, 29, 30 din Anexa nr. 1 la Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr. 25/2012, Regulamentul de Organizare și Funcționare al Regiei Autonome „Aeroportul Transilvania” Târgu Mureș, așa cum a fost modificată de H.C.J.M. nr. 117/27.09.2012 și completată de H.C.J.M. nr. 161/20.12.2012, H.C.J.M. nr. 95/29.06.2017, H.C.J.M. nr. 106/13.08.2015 și H.C.J.M. nr. 169/27.10.2016, corelate cu dispozițiile art. 1 alin. (2) din



**TRANSYLVANIA AIRPORT TÎRGU MUREȘ**

547612 Vidrasău, Mureș, Romania

Phone: +40-265-328.888 Fax: +40-265-328.257

e-mail:office@transylvaniaairport.ro

www.transylvaniaairport.ro

Contractul de Mandat nr. 20569/29.09.2017, clauzele contractelor de mandat ale membrilor Consiliului de Administrație al întreprinderii publice;

În urma modificărilor intervenite și ținând cont de adresele depuse propuneri/modificări precum și necesarul de personal în vederea realizării unui program flexibil de H12, H16 și H24, a fost aprobată propunerea de modificare a Organigramei și Statului de funcții al Regiei Autonome Aeroportul Transilvania Tîrgu Mureș.

În urma dezbaterilor,

#### HOTĂRĂȘTE:

**Art.1.** Se aprobă propunerea de modificare a Organigramei și Statului de funcții ale Regiei Autonome Aeroportul Transilvania Tîrgu Mureș, conform Anexă, care face parte integrantă din prezenta Hotărâre.

**Art.2.** Prevederile prezentei hotărâri vor fi aduse la îndeplinire de către D-nul Peti Andrei - Președintele Consiliului de Administrație, Administrator executiv.



## NOTĂ DE FUNDAMENTARE

### Organigrama și Statul de funcții al R.A. Aeroportul Transilvania Tîrgu Mureș

Având în vedere:

- Ordonanța de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare,
- Hotărârea Consiliului Județean Mureș nr. 25 din 29 februarie 2012 privind implementarea guvernantei corporative la Regia Autonomă "Aeroportul Transilvania" Tîrgu Mureș, cu modificările și completările ulterioare,
- Dispoziția de convocare a ședinței ordinare a Consiliului de Administrație pentru data de 17.04.2018, având nr. 429/10.04.2018 la pct. 7 de pe ordinea de zi cu privire la propunerea de Organigramă și Stat de funcții;
- Adresa nr. 1614/01.03.2018 emisă de Consiliul Județean Mureș, înregistrată la sediul Regiei sub nr. 1805/09.03.2018;
- Nota de fundamentare nr. 237/10.01.2018 pentru modificarea organigramei și statului de funcții al R.A. Aeroportul Transilvania Tîrgu Mureș;
- Hotărârea nr. 1/11.01.2018 a Consiliului de Administrație al R.A. Aeroportul Transilvania Tîrgu Mureș;

Prin **Ordonanța de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr. 111/2016**, având în vedere necesitatea stringentă de eficientizare a activității întreprinderilor publice, au fost stabilite reguli noi de guvernare a sistemului de administrare și control în cadrul acestora, precum și a raporturilor dintre autoritatea publică tutelară și organele de conducere ale întreprinderii publice.

Aplicarea consecventă a principiilor de guvernanta corporativă se realizează în lumina principiilor dezvoltate de către Organizația de Cooperare Economică și Dezvoltare (OECD). Principiile guvernării corporative sunt următoarele:

1. Asigurarea bazei pentru un cadru/context eficient al guvernării corporative;
2. Structura guvernării corporative trebuie să protejeze și să faciliteze exercitarea drepturilor acționarilor;
3. Structura guvernării corporative trebuie să asigure un tratament egal tuturor acționarilor;
4. Cadru guvernării corporative trebuie să asigure recunoașterea drepturilor acționarilor stabilite prin lege sau acorduri mutuale și să încurajeze cooperarea activă între corporație și acționari pentru crearea de bogăție și locuri de muncă;

5. Cadrul guvernării corporative trebuie să asigure informații acurate și în timp util privind corporația;
6. Cadrul guvernării corporative trebuie să asigure conducerea strategică a companiei, monitorizarea eficace a managementului de către consiliu de administrație și răspunderea consiliului față de acționari și companie.

În vederea implementării cadrului legal constituit prin actul normativ mai sus menționat, în întreprinderile publice aflate în subordinea sa, Consiliul Județean Mureș a emis:

- Hotărârea nr. 25 din 29 februarie 2012 privind implementarea guvernantei corporative la Regia Autonomă Aeroportul Transilvania Tîrgu Mureș;
- Hotărârea nr. 117 din 28 septembrie 2012 privind modificarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al Regiei Autonome Aeroportul Transilvania Tîrgu Mureș;
- Hotărârea nr. 161 din 20 decembrie 2012 privind completarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al Regiei Autonome Aeroportul Transilvania Tîrgu Mureș;
- Hotărârea nr. 106 din 13 august 2015 privind completarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al Regiei Autonome Aeroportul Transilvania Tîrgu Mureș;
- Hotărârea nr. 169 din 27 octombrie 2016 privind completarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al R.A. Aeroportul Transilvania Tîrgu Mureș;
- Hotărârea nr. 95 din 29 iunie 2017 privind modificarea și completarea Regulamentului de Organizare și Funcționare al R.A. Aeroportul Transilvania Tîrgu Mureș.

În temeiul prevederilor art. 9 alin. (1) din Ordonanța de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, aprobată prin Legea nr. 111/2016, cu modificările și completările ulterioare: **"Consiliul de administrație este însărcinat cu îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al regiei autonome."**

În baza prevederilor art. 18 alin. 1 lit. i) din Regulamentul de Organizare și Funcționare al Regiei Autonome Aeroportul Transilvania Tîrgu Mureș, Consiliul de administrație este însărcinat cu îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al Aeroportului și în acest sens are atribuții, răspunderi și competențe, între altele, și în domeniul **"elaborării și supunerii aprobării Consiliului Județean Mureș, organigrama și statul de funcții, corespunzător necesităților activității Aeroportului."**

În cadrul Planului de administrare a Regiei aprobat prin Hotărârea Consiliului de Administrație nr. 40 din 14.12.2017, conducerea regiei a stabilit principiile care stau la baza strategiei organizaționale, în vederea atingerii obiectivelor asumate prin indicatorii de performanță financiari și nefinanciari, după cum urmează:

"planul de administrare aferent perioadei 2017-2020 presupune: limitarea pentru perioada 2017 – 2018 a numărului de angajați la numărul actual (existent); restructurarea organigramei în funcție de noile priorități și obiective ale planului; reanalizarea nivelului salariilor raportat la implicațiile fiecărui post; întărirea rolului funcțiilor operaționale, tehnice și comerciale și chiar înființarea unor noi servicii și compartimente, care să asigure promovarea serviciilor aeroportuare, marketing și vânzare."

Prima etapă de implementare a noii strategii este elaborarea unei noi structuri organizatorice, care are menirea să creeze premisele unei dezvoltări profesionale pe termen lung și planificarea carierei salariaților din cadrul Aeroportului prin competențe și performanță, prin perfecționare continuă și creșterea calității serviciilor și activităților prestate.

Ținând cont de reducerea activității, cu implicații în reducerea veniturilor proprii și implicit a activității financiar-contabile și administrative, pe de altă parte de respectarea condițiilor de autorizare aerodrom conform Regulament UE nr. 139/2014, cât și de necesitatea eficientizării activității în ansamblu, care să asigure premisele creșterii productivității muncii în regie, impune o regândire a structurii organizatorice în concordanță cu criteriile de performanță stabilite de către Consiliul Județean Mureș.

**În perioada de reducere a activității**, pentru ca echipele/turele operative care deservește activitatea aeroportului să asigure activitățile de bază necesare, respectiv cele suplimentare (separat), conform Regulamentului (UE) nr. 139/2014, în raport cu specificul activității Aeroportului, personalul existent la ora actuală, respectiv 104 persoane vor desfășura un program de **H12**, urmând ca, ulterior, la începerea traficului să desfășoare un program de **H24**, cu angajările de personal necesare.

Dorim să subliniem, cu toate că Organigrama propusă cuprinde un număr maxim de 140 de posturi, posturile vacante în prezent vor fi scoase la concurs doar în baza cerințelor operaționale și tehnice concrete, la solicitarea persoanelor de conducere, în conformitate cu programul de lucru și traficul de pasageri și mărfuri deservit. Având în vedere că în prezent nu se desfășoară activitate de bază pe aeroport, iar o parte din personal se află în program săptămânal redus, iar cealaltă parte este în șomaj tehnic, se impune regândirea și redimensionarea unor structuri de organizare primare și secundare (operațional-tehnic, respectiv administrativ-economic, securitate).

**În domeniul securității aeroportuare**, având în vedere Adresa nr. 4591/12.09.2016, în cadrul Serviciului Securitate Aeroportuară, datorită cerințelor conținute în Programul Național al Securității în Domeniul Aviației Civile – aprobat prin H.G. nr. 1193/04.12.2012 și Programul Național de Pregătire în Domeniul Securității Aviației – aprobat prin O.M.T.I. este necesar înființarea următorului post: Auditor intern – 8 ore (Referent de specialitate) cu studii superioare – în vederea realizării activităților de inspecție și audit intern conform Programului Național de Control al Calității în domeniul securității aviației civile – aprobat prin O.M.T. nr. 1613/2014.

Totodată suntem în curs de validare ca Agent abilitat mărfuri și poștă, activitate care preconizăm că va fi finalizată, până la redeschiderea Aeroportului și această desemnare duce la suplimentarea activităților de control intern al calității, pregătire personal și noi reglementări pe specificul activității de transport mărfuri și poștă conform reglementărilor legale mai sus-menționate.

**În domeniul operational**, așa cum se poate observa din propunere, activitățile operaționale s-au concentrat într-o singură structură, care cuprinde activitățile de coordonare, monitorizare și management platformă cu tot ce implică activitatea de deservire, respectiv handling de pasageri și aeronavă, curățenie aeronavă, serviciul de salvare și stingere incendii, informații aeroportuare și asistență persoane cu mobilitate redusă și reglementări aeronautice, cuprinzând un tot unitar și eficient.

Având în vedere atribuțiile din domeniul operațional referitoare la realizarea obiectivului de activitate al aeroportului, stabilite prin Regulamentul de Organizare și Funcționare, respectiv că în structura Direcției de Coordonare și supraveghere operațiuni aeroportuare se regăsesc două servicii și două compartimente, cu un nr. total de 56 de posturi, se impune menținerea funcției de director.

În cadrul Direcției de Coordonare și supraveghere operațiuni aeroportuare, Serviciul Operațiuni sol, va avea în structură 3 compartimente: Compartimentul coordonare operațiuni sol, Monitorizare și Managementul platformei, Compartiment Handling aeronavă și pasageri și Compartiment curățenie aeronave și terminal.

În ceea ce privește Serviciul Salvare și Stingere a Incendiilor, pentru a avea numărul necesar de posturi pentru îndeplinirea cerințelor din Reg. (CE) pentru categoria VII – SSI, certificată, de la Compartiment manipulanți mărfuri, 6 posturi de manipulanți se transformă în agenți salvare aeroportuară și trec de la Direcția tehnică în subordinea Direcția Operațională la Serviciul Salvare și Stingerea Incendiilor. De asemenea un Referent de la Serviciul Securitate Aeroportuară și un Inginer mecanic de la Compartiment Achiziții și Fonduri Europene, împreună cu un post de Fochist și unul de Fluoricultor de la Compartiment Mentenanță – Direcția Tehnică se transformă în posturi de Agenți salvare aeroportuară din cadrul Direcției Operaționale a Regiei. Astfel, Serviciul Salvare și Stingere Incendii va fi format dintr-un număr de 14 agenți salvare aeroportuară și 10 conducători autospecială, îndeplinind cerințele de personal pentru două autospeciale, într-o tură fiind 6 pers./24 H.

**În domeniul tehnic**, activitățile de întreținere infrastructură și mijloace tehnice aeroportuare cuprind toate activitățile de suport ale activității de deservire operațională și se concretizează într-o singură unitate mai performantă, eficientă, cu resurse umane și materiale concentrate pe activitatea tehnică.

Compartimentul Deservire Aeronave împreună cu Compartimentul Mentenanță echipamente aeroportuare va forma Serviciul Întreținere și exploatare mijloace tehnice aeroportuare și trece din subordinea Direcției Operaționale în subordinea Direcției Tehnice. Această subordonare este fundamentată pe faptul că acest sector, după cum este și denumit „întreținere și exploatare mijloace tehnice aeroportuare” are bază materială umană tehnică, desfășurând activități de reparații utilaje și întreținere suprafețe betonate, înierbate reparații utilaje și întreținere echipamente aeroportuare tehnice, întreținerea zilnică a mijloacelor tehnice, dezăpezire, etc.

Având în vedere atribuțiile din domeniul tehnic referitoare la realizarea obiectivului de activitate al aeroportului, stabilite prin Regulamentul de Organizare și Funcționare, respectiv că în structura Direcției tehnice se regăsesc două servicii și două compartimente, cu un nr. total de 39 de posturi, se impune menținerea funcției de director.

**În domeniul economico-financiar și comercial**, activitatea se dimensionează, conform noilor condiții de activitate și se restrânge la funcțiunile stabilite prin Regulamentul de Organizare și Funcționare, care cuprind fundamentare tarife, pune accent pe activitatea comercială și identificare venituri suplimentare, efectuare analize economice și propuneri de îmbunătățire activitate economică, și separarea funcțiilor de arhivă și magazie, respectiv creare post separat pentru control financiar de gestiune, cu reducerea unui post de conducere.

Prin noua structură organizatorică se desființează un post de conducere, respectiv cel de Director economico-financiar, deoarece:

- 1) atribuțiile și competențele se reduc la activitățile stabilite prin Regulamentul de Organizare și Funcționare, respectiv economico-financiar și comercial,
- 2) prin reducerea atribuțiilor și competențelor se reduce și numărul de posturi, la un număr de 11, care nu mai justifică menținerea postului de director,
- 3) structura organizatorică cea mai eficientă și potrivită este un serviciu, format din 4 compartimente, cu 11 posturi de execuție și 1 post de conducere de șef serviciu economic, comercial și tarife,
- 4) noile cerințe de piață și competiție în domeniul aeroportuar implică accentuarea unor domenii noi, care să pună accent pe rolul comercial, respectiv analiză economică, precum și activitatea de verificare și control.

Toate aceste noi funcțiuni au rol determinant în creșterea veniturilor proprii, atât aviatice, cât și non-aviatice, identificarea de resurse noi de venituri prin diversificarea serviciilor oferite pasagerilor și operatorilor aerieni, îmbunătățirea rezultatelor financiare ale aeroportului și creșterea productivității muncii în unitate.

Prin noua organigramă propusă de modifică Serviciul Economic și va deveni Serviciul Economic, Comercial și Tarife, având atribuții și competențe mai restrânse, prin reducerea activităților respective (informații pasageri, achiziții). În schimb, în structura Serviciului Economic Comercial și Tarife apar acele activități care, în prezent, nu sunt îndeplinite: analiză economică, comercial, tarife și control financiar de gestiune.

Din structura actuală, partea de impiecat informații din Compartimentul Administrativ-Întreținere va forma un Compartiment distinct, în subordinea Direcției de coordonare și supraveghere operațiuni aeroportuare, sub denumirea de Compartiment informații aeroport și asistența persoanelor cu mobilitate redusă (PMR), obligație impusă prin Regulamentul (CE) nr. 1107/2006 al Parlamentului European și al Consiliului din 5 iulie 2006 privind drepturile persoanelor cu handicap și ale persoanelor cu mobilitate redusă pe durata călătoriei pe calea aerului.

Compartimentul Financiar cu 2 posturi de referenți de specialitate și Compartimentul Contabilitate, Contracte cu 3 posturi dintre care 2 posturi de referenți de specialitate și 1 post de referent se va unifica și va deveni un singur Compartiment Financiar-Contabil și Analiza Economică cu 5 posturi, un analist economic, 1 post de inspector de specialitate, 2 posturi de referenți de specialitate și și 1 post de referent. Deci în structura nou creată se va transforma un post de referent de specialitate în postul de analiză economică, care va avea rolul de a pregăti diferite situații, analize, prognoze și propuneri de îmbunătățire a activității financiar-economice a aeroportului și va pregăti materiale solicitate de către Consiliul de Administrație, de către autoritatea tutelară, Consiliul Județean Mureș și alte instituții având competență în analiză și verificare activitate economico-financiară.

În structura nou creată se va transforma un post de referent de specialitate în postul de inspector de specialitate cu atribuții principale de coordonare, verificare și control activități de înregistrare, evidență și raportare contabilă, control financiar și verificare date primare, conform legislației privind reglementarea contabilității. Celelalte 2 posturi de referent de specialitate și un post de referent vor rămâne neschimbate ca și denumire, dar cu atribuții și sarcini conform necesităților noi structurii.

Din Compartimentul Administrativ-Întreținere, postul de gestionar depozit se va transfera și va alcătui un Compartiment nou, denumit Compartiment Arhivă și Magazie, în subordinea directă a Șefului Serviciului Economic, Comercial și Tarife. Se va crea o structură organizatorică distinctă dedicată două domenii de activitate foarte importantă, respectiv magazine și arhivă, prin crearea unui post suplimentar de referent cu atribuții de arhivar. Cele două posturi de referenți, unul cu sarcini principale de gestionar, celălalt cu sarcini principale de arhivar, vor putea să se înlocuiască în perioadele de absență motivată de la locul de muncă.

Pentru o mai eficientă organizare a activității de deservire avioane - activitate de bază a regiei - și pentru a facilita programarea eficientă și utilă a femeilor de serviciu, respectiv a concentra această activitate într-o singură structură organizatorică, femeia de serviciu din cadrul Compartimentul Administrativ-Întreținere va trece la Compartimentul de curățenie aeronave și terminal, în subordinea directă a Șefului de serviciu operațiuni sol. Acesta din urmă având responsabilitatea de a coordona serviciile operaționale de aerodrom, respectiv compartimentul coordonare operațiuni sol, Monitorizare și Managementul platformei, compartimentului de handling aeronavă și pasageri, compartimentului curățenie aeronave și terminal.

Compartimentul de achiziții și investiții, având în structură 3 posturi, un post de inspector de specialitate, un post de referent de specialitate și un post de referent, din subordinea Direcției Economico-financiare va trece în subordinea directă a Președintelui/Vicepreședintelui Consiliului de Administrație, administrator executiv, în vederea coordonării și armonizării mai eficiente cu celelalte compartimente funcționale.

Compartimentul achiziții și investiții se va transforma în Compartiment de Achiziții și fonduri europene, primind un rol nou, deosebit de important, având în vedere necesitatea identificării și oportunitatea accesării de fonduri nerambursabile comunitare. Având în vedere importanța și complexitatea acestei din urmă activități, respectiv necesitatea profesionalizării activității de achiziții, se propune transformarea postului de referent de specialitate achiziții în post de inspector de specialitate achiziții, iar postul de referent de achiziții în post de inspector de specialitate în fonduri europene.

Totodată pentru întărirea activității de control, se propune crearea unui compartiment distinct, denumit Compartiment control financiar de gestiune, cu un singur post de inspector de specialitate, în subordinea directă a Șefului Serviciului Economic, Comercial și Tarife.

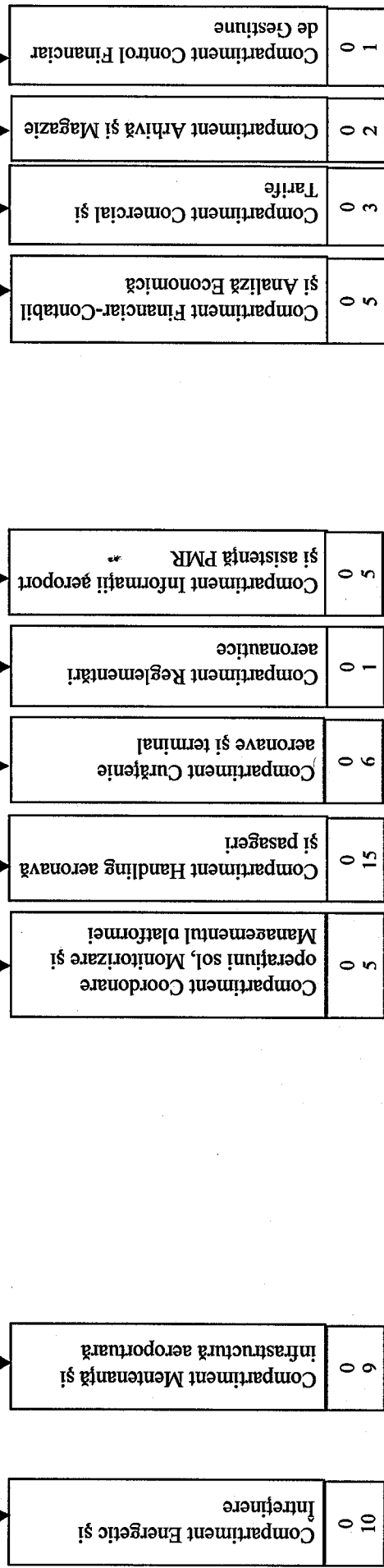
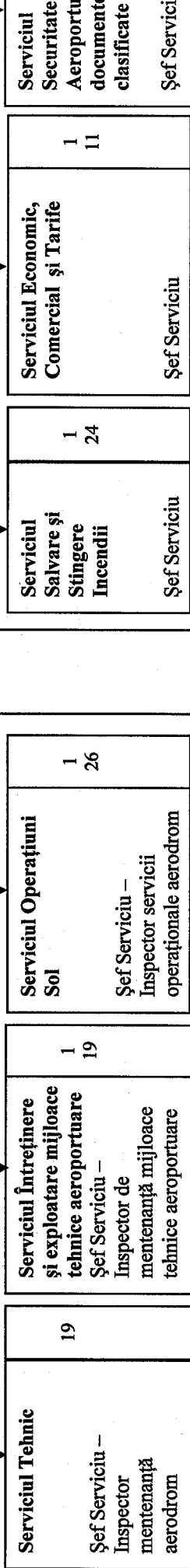
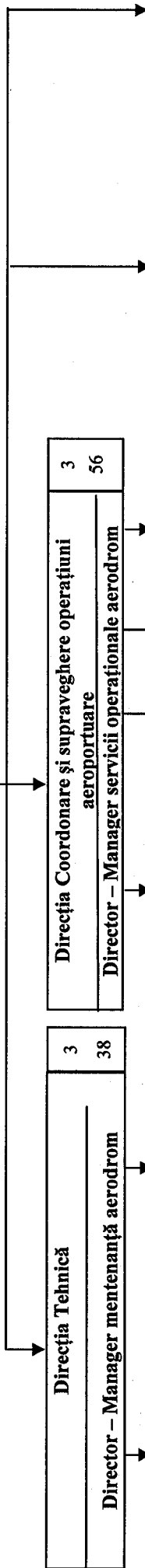
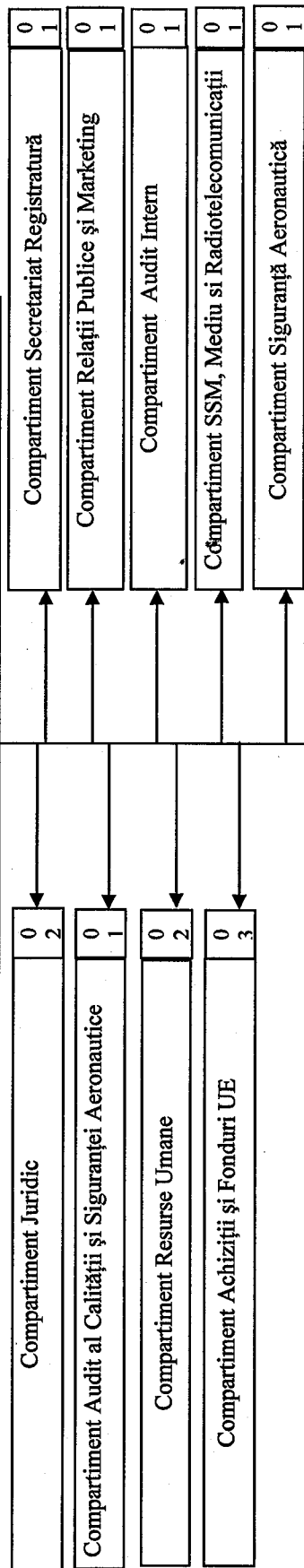
Având în vedere argumentele enumerate mai sus, vă propunem spre aprobare organigrama modificată, conform solicitării autorității tutelare, Consiliul Județean Mureș.





R.A. AEROPORTUL "TRANSILVANIA" TÂRGU MUREȘ

CONSILIUL DE ADMINISTRATIE  
PRESEDINTE EXECUTIV / VICEPRESEDINTE EXECUTIV



**STAT DE FUNCȚII  
LA R.A. AEROPORTUL TRANSILVANIA TÎRGU MUREȘ**

Nr. crt.	STRUCTURA	FUNCTIA		Nivelul Studiilor	TOTAL POSTURI	
		DE CONDUCERE	DE EXECUTIE		Conducere	Execuție
1	Compartiment Juridic		Consilier juridic	S		1
2			Consilier juridic	S		1
3	Serviciul Securitate Aeroportuară și documente clasificate	<b>Sef Serviciu</b>		<b>S</b>	<b>1</b>	
4			Referent de specialitate	S		1
5			Referent	Postlic./M		1
6			Agent securitate aeroportuara	Postlic./M		1
7			Agent securitate aeroportuara	Postlic./M		1
8			Agent securitate aeroportuara	Postlic./M		1
9			Agent securitate aeroportuara	Postlic./M		1
10			Agent securitate aeroportuara	Postlic./M		1
11			Agent securitate aeroportuara	Postlic./M		1
12			Agent securitate aeroportuara	Postlic./M		1
13			Agent securitate aeroportuara	Postlic./M		1
14			Agent securitate aeroportuara	Postlic./M		1
15			Agent securitate aeroportuara	Postlic./M		1
16			Agent securitate aeroportuara	Postlic./M		1
17		Agent securitate aeroportuara	Postlic./M		1	
18	Compartiment Audit Intern		Auditor Intern	S		1
19	Compartiment Audit al calității și siguranței aeronautice		Auditor	S		1
20	Compartiment Secretariat, Registratură		Referent de specialitate	S		1
21	Compartiment Resurse Umane		Inspector de specialitate	S		1
22			Inspector de specialitate	S		1
23	Compartiment Investiții, Achiziții și Fonduri UE		Inspector de specialitate			1
24			Inspector de specialitate			1
25			Inspector de specialitate			1
26	Compartiment Relații publice și marketing		Referent de specialitate	S		1
27	Compartiment SSM, mediu și radiotelecomunicații		Inspector de specialitate	S		1
28	Compartiment Siguranță aeronautică		Inspector de specialitate	S		1
29	<b>Direcția tehnică</b>	<b>Director</b>		<b>S</b>	<b>1</b>	
30	<b>Serviciul Tehnic</b>	<b>Sef serviciu</b>		<b>S</b>	<b>1</b>	
31	Compartiment Energetic și Intretinere		Electrician	M		1
32			Electrician	M		1
33			Electrician	M		1
34			Electrician	M		1
35			Electrician	M		1
36			Electrician	M		1
37			Electrician	M		1
38			Electrician	M		1
39			Electrician	M		1
40			Administrator IT și comunicații	S		1
41			Inginer construcții	S		1
42	Compartiment Menținere infrastructură aeroportuară		Lăcătuș	M/G		1
43			Lăcătuș	M/G		1
44			Fochist-instalator	M/G		1

Nr. crt.	STRUCTURA	FUNCTIA		Nivelul Studiilor	TOTAL POSTURI	
		DE CONDUCERE	DE EXECUTIE		Conducere	Execuție
45			Fochist-instalator	M/G		1
46			Fochist-instalator	M/G		1
47			Fochist-instalator	M/G		1
48			Zidar-zugrav	M/G		1
49			Tâmplar	M/G		1
50	Serviciul Întreținere și exploatare mijloace tehnice aeroportuare	Şef Serviciu		S	1	
51			Conducător autospecială	M		1
52			Conducător autospecială	M		1
53			Conducător autospecială	M		1
54			Conducător autospecială	M		1
55			Conducător autospecială	M		1
56			Conducător autospecială	M		1
57			Conducător autospecială	M		1
58			Conducător autospecială	M		1
59			Conducător autospecială	M		1
60			Conducător autospecială	M		1
61			Maşinist agregate aerodrom	M		1
62			Maşinist agregate aerodrom	M		1
63			Maşinist agregate aerodrom	M		1
64			Maşinist agregate aerodrom	M		1
65			Maşinist agregate aerodrom	M		1
66			Maşinist agregate aerodrom	M		1
67				Mecanic auto	Sc.prof	
68			Mecanic auto	Sc.prof		1
69			Electrician auto	Sc.prof		1
70	Direcția coordonare și supraveghere operațiuni aeroportuare	Director		S	1	
71	Serviciul Operațiuni sol	Sef serviciu		S	1	
72	Compartiment Coordonare operațiuni sol, Monitorizare și Managementul platformei		Dispecer sol	Postlic./M		1
73			Dispecer sol	Postlic./M		1
74			Dispecer sol	Postlic./M		1
75			Dispecer sol	Postlic./M		1
76			Dispecer sol	Postlic./M		1
77	Compartiment Handling aeronava si pasageri		Operator handling	Postlic./M		1
78			Operator handling	Postlic./M		1
79			Operator handling	Postlic./M		1
80			Operator handling	Postlic./M		1
81			Operator handling	Postlic./M		1
82			Operator handling	Postlic./M		1
83			Operator handling	Postlic./M		1
84			Operator handling	Postlic./M		1
85			Operator handling	Postlic./M		1
86			Operator handling	Postlic./M		1
87			Operator handling	Postlic./M		1
88			Operator handling	Postlic./M		1
89			Operator handling	Postlic./M		1
90			Operator handling	Postlic./M		1
91			Operator handling	Postlic./M		1
92	Compartiment curățenie aeronave și		Femeie de serviciu	M		1

Nr. crt.	STRUCTURA	FUNCTIA		Nivelul Studiilor	TOTAL POSTURI	
		DE CONDUCERE	DE EXECUTIE		Conducere	Execuție
93	terminal		Femeie de serviciu	M		1
94			Femeie de serviciu	M		1
95			Femeie de serviciu	M		1
96			Femeie de serviciu	M		1
97			Femeie de serviciu	M		1
98	Serviciul Salvare si Stingere Incendii	Sef serviciu		S	1	
99			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
100			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
101			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
102			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
103			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
104			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
105			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
106			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
107			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
108			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
109			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
110			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
111			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
112			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
113			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
114			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
115			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
116			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
117			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
118			Agent salvare aeroportuara	Postlic./M		1
119			Conducător autospecială	M **		1
120			Conducător autospecială	M		1
121			Conducător autospecială	M		1
122			Conducător autospecială	M		1
123	Compartiment Reglementări aeronautice		Inspector de specialitate	S		1
124	Compartiment Informații aviație		Impiegat informații aviație	M		1
125			Impiegat informații aviație	M		1
126			Impiegat informații aviație	M		1
127			Impiegat informații aviație	M		1
128			Impiegat informații aviație	M		1
129	Serviciul Economic, Comercial și Tarife	Șef Serviciu		S	1	
130	Compartimen Financiar-Contabil si naliya economica		Analist Economic	S		1
131			Inspector de specialitate	S		1
132			Referent de specialitate	S		1
133			Referent de specialitate	S		1
134			Referent	M		1
135	Compartiment Comercial și Tarife		Inspector de specialitate	S		1
136			Inspector de specialitate	S		1
137			Inspector de specialitate	S		1
138	Compartiment Arhivă și Magazie		Referent	M		1
139			Referent	M		1
140	Compartiment Control Financiar de Gestiune		Inspector de specialitate	S		1
	<b>TOTAL</b>				<b>8</b>	<b>132</b>

Posturi	Propuse
Total posturi	140
Functii conducere	8
Functii executive	132